ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

Scheda azienda

Azienda Demo S.r.l.

P.IVA 01234567897 · Roma (RM) · ATTIVA · Bilanci 2023–2025

Sintesi

● Azienda solida: affidabile anche per esposizioni importanti, nei limiti del fido consigliato.

Ricavi	Margine operativo lordo	Patrimonio netto	Debito finanziario netto
4,2 M€	**397 k€**	**446 k€**	**371 k€**
+7% su 2024	+12% su 2024	+40% su 2024	–16% su 2024

Negatività	● nessun protesto, pregiudizievole o procedura
Fascia MCC (solo bilanci)	2 su 5 · classe 3
Altman Z''	3,54 · zona sicura

La fascia è calcolata con il modello pubblico del Fondo di garanzia sui soli bilanci, senza Centrale Rischi.

LA RISPOSTA IN BREVE

Fido commerciale massimo consigliato
40.000 €

Tempi di pagamento da mettere in conto
71 giorni

Come lo calcoliamo, i campanelli e le domande da fare: dettagli a pagina 11.

Punti di forza

● Ricavi in crescita

I ricavi salgono da 3.910.000 € a 4.180.000 € (+7%).

● Debito in discesa

Il debito finanziario netto scende da 443.500 € a 370.500 €; oggi vale circa 0,9 anni di margine: sostenibile.

● Sopra la media del settore

Rispetto alle aziende del suo settore è sopra la media per equilibrio economico e sviluppo.

Punti d'attenzione

▲ Dipendenti e costo del personale

20 dipendenti: 209.000 € di ricavi e 106.172 € di valore aggiunto a testa, costo 86.317 €: ogni dipendente rende 1,2 volte quanto costa.

▲ Garanzie fuori bilancio alte

Garanzie e impegni fuori bilancio per 250.000 €, pari al 56% del patrimonio netto: se venissero escusse peserebbero molto.

▲ Gruppo

Fa parte del gruppo Holding Demo S.r.l.: valuta anche la controllante.

2 Chi è e chi la guida **3** Persone e organizzazione **4** Mercato e attività **5** Andamento in dieci anni **6** Conto economico **7** Stato patrimoniale **8** Rendiconto e indici **9** Confronto con il settore **10** Rischi fuori bilancio e governance **11** Prima di decidere **12** Segnali di crisi

ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

Chi è e chi la guida

IDENTITÀ

Ragione sociale
Azienda Demo S.r.l.
Forma giuridica
S.r.l.
Partita IVA
01234567897
REA
RM 123456
PEC
—
Inizio attività
01/03/2010

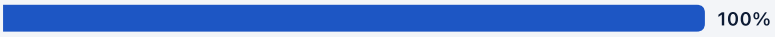
SEDI E DIMENSIONE

Sede legale
Roma (RM)
Sede amministrativa
—
Sedi
1
Dipendenti
20
Capitale sociale
10.000 €

ATTIVITÀ E GRUPPO

ATECO al Registro
62.01 · produzione di software
ATECO del bilancio
62.02.00
Gruppo
—

SOCI



Holding Demo S.r.l. controlla il 100%: la solidità dipende anche dal gruppo. Puoi comprare la Scheda azienda di Holding Demo S.r.l. da “Analizza un'azienda”.

AMMINISTRATORI

Nome	Cariche	Rappresentante legale
Mario Rossi	Amministratore unico (dal 2015)	Sì

PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ

Società	Quota
Servizi Demo S.r.l.	51,00%

PROTESTI E PREGIUDIZIEVOLI

Controllo del 20/11/2026	Esito
Protesti	nessuno
Pregiudizievoli (ipoteche, pignoramenti)	nessuno
Procedure concorsuali	nessuno
Coinvolta in procedure di terzi	nessuno

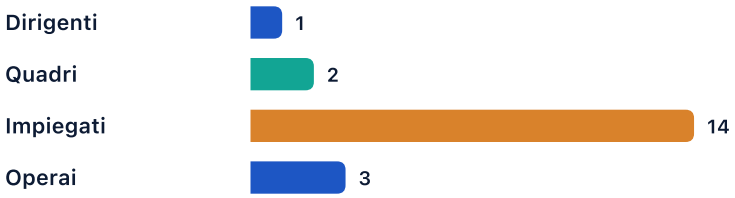
ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

Persone e organizzazione

Chi lavora in azienda e chi la controlla. L'organico medio viene dalla nota integrativa del bilancio, i contratti dal Registro Imprese (in percentuale sui dipendenti). Collegio sindacale e revisore sono controlli esterni su gestione e conti: la loro presenza rende i numeri più affidabili.

Dipendenti	Retribuzione media lorda	Età media degli amministratori
20	**36,4 k€**	**54 anni**
+5,3% sull'anno prima	2025	consiglio o amministratore unico

Organico medio 2025



Categoria	Persone
Dirigenti	1
Quadri	2
Impiegati	14
Operai	3
Totale	**20**

Contratti



Contratto	Quota
Tempo indeterminato	90%
Tempo determinato	10%
Tempo pieno	85%
Tempo parziale	15%

Compensi e controlli

Voce	Ultimo bilancio
Compensi degli amministratori	90.000 €
Compensi del collegio sindacale	nessun collegio
Compenso del revisore legale	nessun revisore

90% dei dipendenti ha un contratto a tempo indeterminato, 85% lavora a tempo pieno.

Gli amministratori costano 90.000 € all'anno, pari al 5% del costo del personale.

Non risultano collegio sindacale né revisore: il bilancio non è verificato da organi di controllo (normale per le aziende piccole).

ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

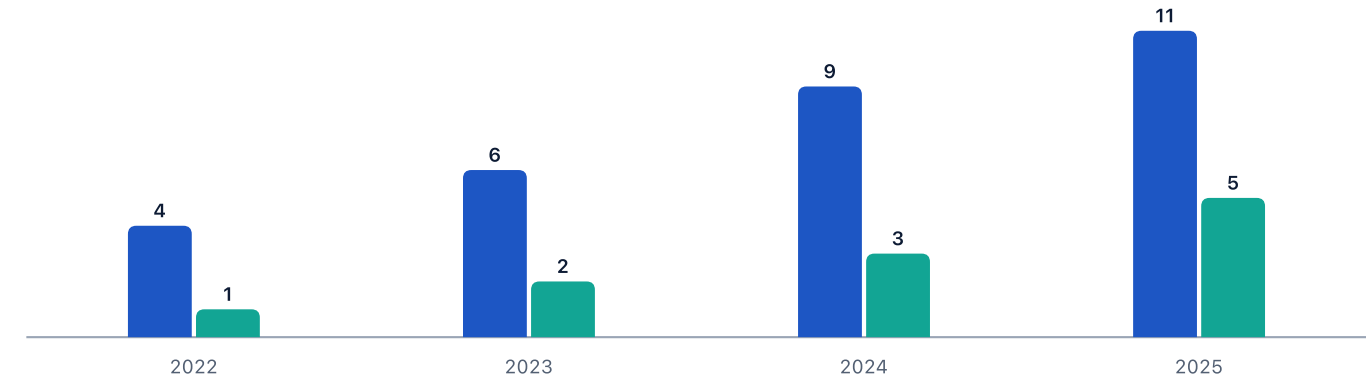
Mercato e attività

Dove e come lavora l'azienda. Le gare pubbliche vengono dalle banche dati degli appalti: vincerne con continuità vuol dire clienti pubblici, pagamenti più lenti ma sicuri. Export e import sono dichiarati dall'azienda e non verificati.

Dal 2022 ha partecipato a 30 gare pubbliche e ne ha vinte 11, per 399.000 € in tutto.

Commercio estero: esporta (12% delle vendite) verso: unione europea; non importa. È un dato dichiarato dall'azienda, non verificato.

Gare pubbliche



Anno	Partecipate	Vinte	Valore vinto
2022	4	1	38.000
2023	6	2	64.000
2024	9	3	112.000
2025	11	5	185.000
Totale	**30**	**11**	**399.000**

COMMERCIO ESTERO

Esporta
Sì · 12% delle vendite
Verso
Unione europea
Importa
No

PRESENZA ONLINE

Sito
aziendademo.it
Social
LinkedIn
Vendita online
No

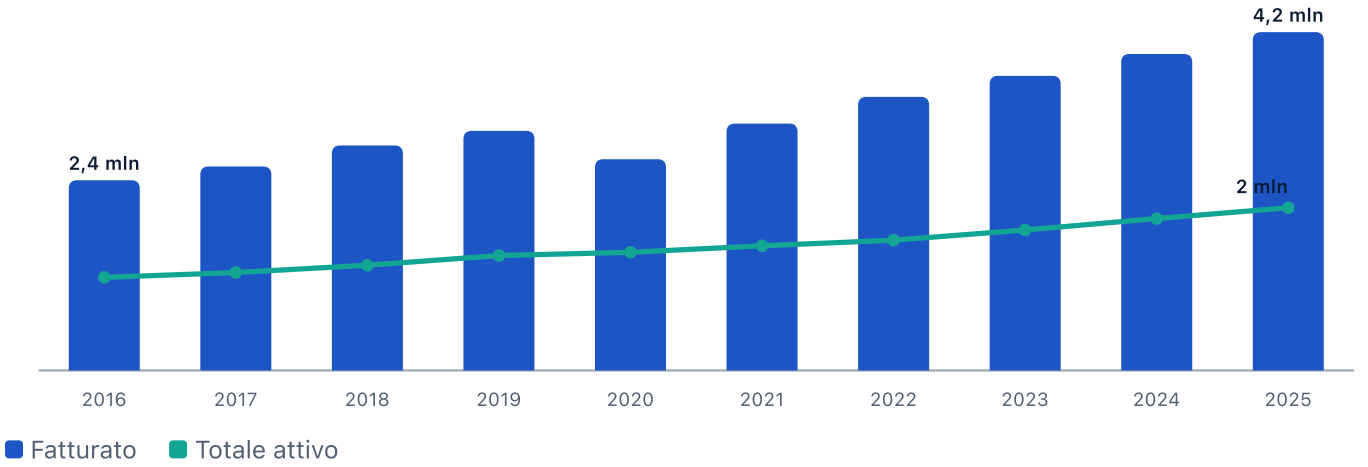
DIMENSIONE E QUALIFICHE

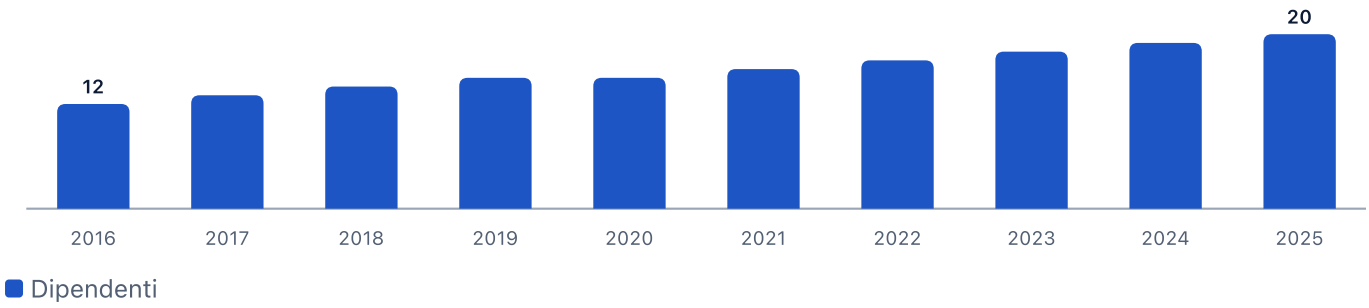
Dimensione
Piccola impresa
Qualifiche
PMI innovativa
ATECO secondari
62.02, 63.11

Andamento in dieci anni

Fatturato, attivo e dipendenti dal 2016 al Registro Imprese. Le barre sono il fatturato, la linea il totale dell'attivo: se l'attivo cresce molto più del fatturato l'azienda sta investendo o accumulando crediti e magazzino; più fatturato con pochi dipendenti in più è un buon segno.

> Dal 2016 al 2025 il fatturato è passato da 2.350.000 € a 4.180.000 €: è cresciuto in media del 6,6% all'anno. I dipendenti sono passati da 12 nel 2016 a 20 nel 2025.





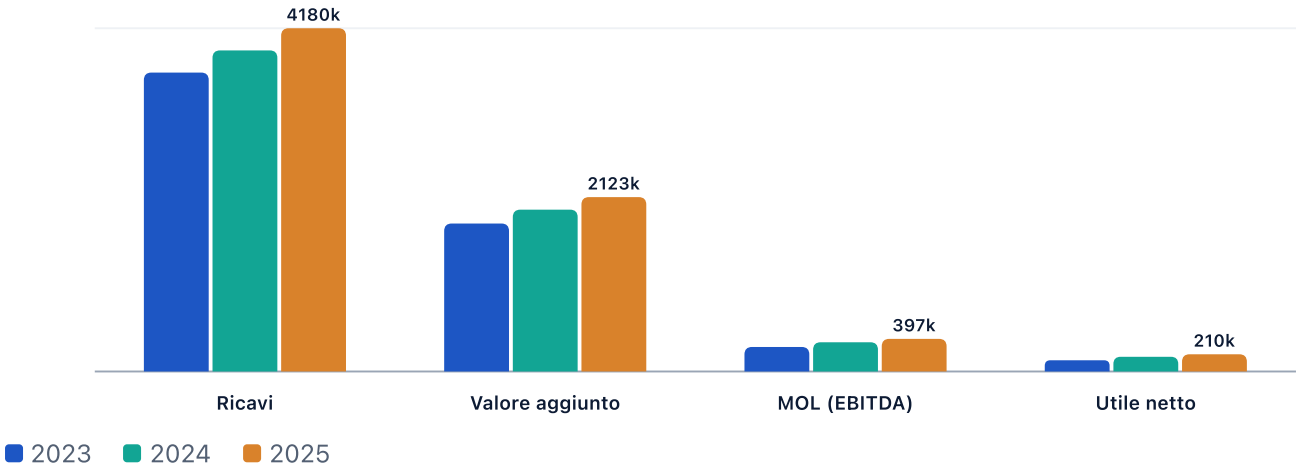
Anno	Fatturato	Totale attivo	Dipendenti	Costo del personale	Retribuzione media lorda
2025	4.180.000	2.010.164	20	1.726.340	36.400
2024	3.910.000	1.877.023	19	1.614.830	35.700
2023	3.640.000	1.735.493	18	1.503.320	35.000
2022	3.380.000	1.610.000	17	1.380.000	34.200
2021	3.050.000	1.540.000	16	1.190.000	33.600
2020	2.610.000	1.460.000	15	1.050.000	32.100
2019	2.960.000	1.420.000	15	1.080.000	32.800
2018	2.780.000	1.300.000	14	990.000	32.400
2017	2.520.000	1.210.000	13	905.000	31.900
2016	2.350.000	1.150.000	12	840.000	31.500

Fonte: Registro Imprese; gli ultimi anni coincidono con i bilanci delle pagine seguenti salvo arrotondamenti.

ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

Conto economico riclassificato

Schema a valore aggiunto. Importi in euro.

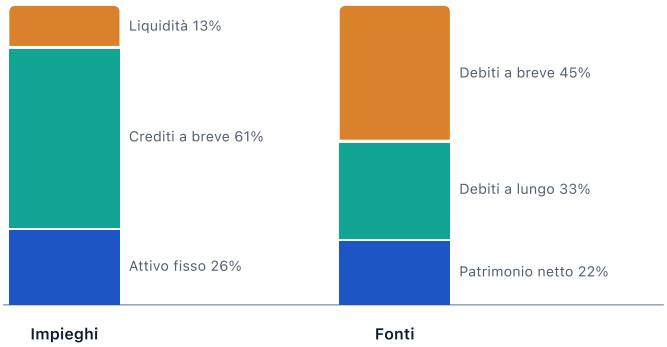


	2023	2024	2025	2025 su 2024
Ricavi delle vendite	**3.640.000**	**3.910.000**	**4.180.000**	**+7%**
Valore della produzione	3.668.000	3.938.000	4.208.000	+7%
Costi esterni	-1.866.200	-1.967.360	-2.084.560	+6%
Valore aggiunto	**1.801.800**	**1.970.640**	**2.123.440**	**+8%**
Costo del personale	-1.503.320	-1.614.830	-1.726.340	+7%
Margine operativo lordo (EBITDA)	**298.480**	**355.810**	**397.100**	**+12%**
Ammortamenti	-70.000	-70.000	-70.000	0%
Risultato operativo (EBIT)	**228.480**	**285.810**	**327.100**	**+14%**
Gestione finanziaria	-36.000	-34.000	-32.000	−6%
Imposte	-55.819	-73.025	-85.579	+17%
Utile netto	**136.661**	**178.785**	**209.521**	**+17%**

ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

Stato patrimoniale riclassificato

Criterio finanziario: impieghi e fonti per scadenza. Importi in euro.



Posizione finanziaria netta 2025

371 k€

Debiti verso banche e finanziatori 640 k€ meno liquidità 270 k€. Nel 2023 era 549 k€.

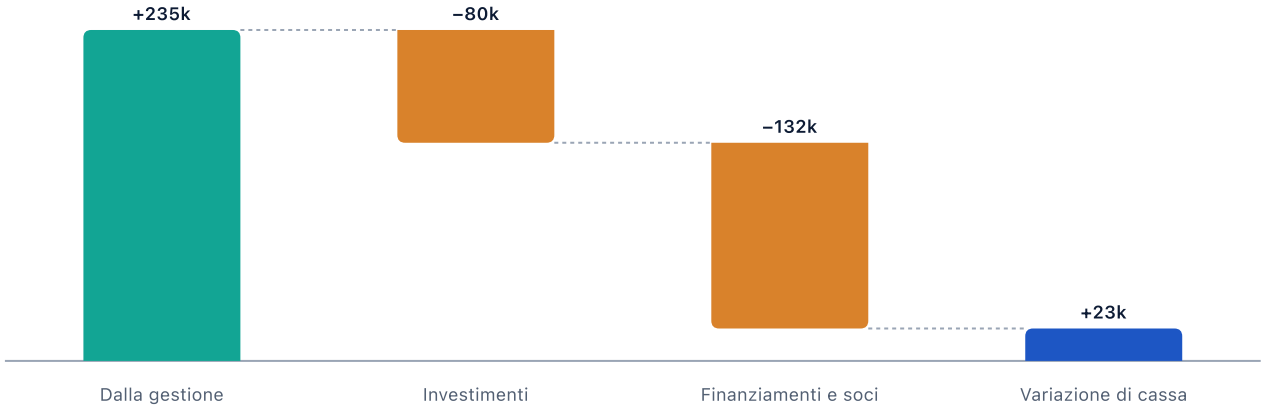
	2023	2024	2025	2025 su 2024
Attivo fisso	501.000	511.000	521.000	+2%
Crediti e altre attività a breve	1.022.993	1.119.523	1.219.664	+9%
Liquidità	211.500	246.500	269.500	+9%
Totale impieghi	**1.735.493**	**1.877.023**	**2.010.164**	**+7%**
Patrimonio netto	158.402	317.871	445.626	+40%
Passività consolidate	715.200	682.800	664.800	−3%
Passività correnti	861.891	876.352	899.737	+3%
Totale fonti	**1.735.493**	**1.877.023**	**2.010.164**	**+7%**
di cui debiti verso banche e finanziatori	760.000	690.000	640.000	−7%
Posizione finanziaria netta	**548.500**	**443.500**	**370.500**	**−16%**
Capitale circolante netto	372.602	489.671	589.426	+20%

Debiti verso Fisco e INPS · 2025

	Entro l'anno	Oltre l'anno	Totale
Tributari	96.000	0	96.000
Previdenziali	112.000	0	112.000
Totale	**208.000**	**0**	**208.000**

Rendiconto finanziario e indici

Da dove arriva la cassa e dove va: rendiconto finanziario (OIC 10, metodo indiretto). Importi in euro.



	2023	2024	2025
Cassa generata dalla gestione	—	204.316	234.766
Investimenti	—	-80.000	-80.000
Finanziamenti e soci	—	-89.316	-131.766
Variazione della cassa	**—**	**35.000**	**23.000**

Il rendiconto del primo anno richiede il bilancio dell'anno prima: «—».

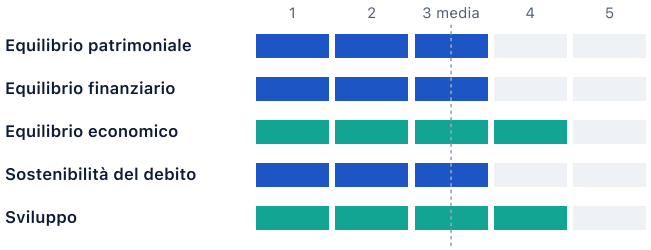
Indici

Indice	2023	2024	2025	Giudizio 2025
Margine operativo lordo sui ricavi Quanto resta dei ricavi dopo costi e personale.	8,1%	9,0%	9,4%	▲ basso
Redditività delle vendite (ROS) Risultato operativo per ogni euro venduto.	6,3%	7,3%	7,8%	● buono
Redditività del capitale (ROE) Utile rispetto al patrimonio dei soci.	86,3%	56,2%	47,0%	● buono
Indipendenza finanziaria Quota dell'attivo finanziata dai soci.	9,1%	16,9%	22,2%	▲ debole
Liquidità corrente Attività a breve su debiti a breve: sopra 1 copre.	1,43	1,56	1,66	● buona
Debito finanziario netto / MOL Anni di margine per ripagare il debito.	1,8 anni	1,2 anni	0,9 anni	● sostenibile
Oneri finanziari / MOL Quanto del margine va in interessi.	12,1%	9,6%	8,1%	● leggeri
Giorni di incasso dai clienti Tempo medio per incassare.	95 gg	98 gg	100 gg	▲ lunghi
Giorni di pagamento ai fornitori Tempo medio per pagare.	71 gg	71 gg	71 gg	● nella norma

Confronto con il settore

Il bilancio 2025 confrontato con quelli di 18.000 aziende dello stesso settore, divise in cinque gruppi uguali (quintili): Q1 è il 20% che va peggio su quell'indice, Q5 il 20% che va meglio, quindi stare nel quinto quintile vuol dire essere fra le migliori. Nei cinque profili 3 è la media, 1 e 2 sotto, 4 e 5 sopra.

> Confrontata con 18.000 aziende del settore «Informatica: software, consulenza e servizi», l'azienda è sopra la media per equilibrio economico e sviluppo.



Profilo	Da 1 a 5	Tendenza
Equilibrio patrimoniale	3	in lieve miglioramento
Equilibrio finanziario	3	stabile
Equilibrio economico	4	stabile
Sostenibilità del debito	3	in lieve miglioramento
Sviluppo	4	stabile

Posizione per indicatore

Indicatore	Valore	Posizione	Anno
Valore della produzione	4,2 M€	Q4	▲
EBITDA	397 k€	Q4	▲
Indice di capitalizzazione	22,20%	Q3	▲
Copertura globale delle immobilizzazioni	1,90 volte	Q3	▲
Liquidità corrente	1,30 volte	Q3	▲
Liquidità secca	0,90 volte	Q2	▲
Redditività del capitale investito (ROI)	14,60%	Q4	▲

Indicatore	Valore	Posizione	Anno
Redditività operativa delle vendite (ROS)	7,00%	Q4	▲
Indice di autofinanziamento	6,10%	Q3	▲
Autofinanziamento / Debiti Totali	18,00%	Q3	▲
Debiti Totali/EBITDA	3,90 volte	Q3	▼
Variazione % fatturato	6,90%	Q4	▼
Variazione % Risultato d'esercizio	17,20%	Q4	▲

Prima le grandezze, poi gli indici in ordine di profilo. «Anno»: ▲ migliorato, ▼ peggiorato sull'anno prima.

Rischio nel settore (il settore nel suo insieme, non questa azienda)



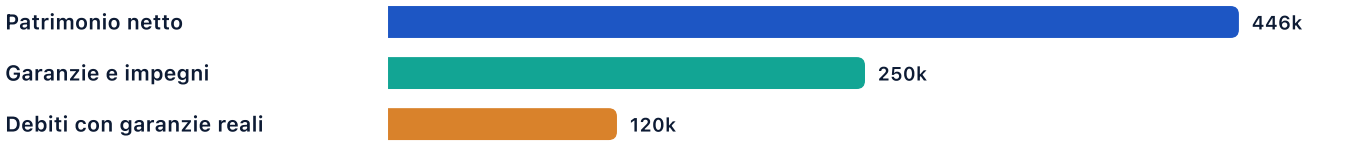
Livello	Aziende	Quota
Rischio basso (verde)	84.000	78%
Rischio medio (giallo)	12.800	12%
Rischio alto (rosso)	10.000	9%
Non valutabile (grigio)	1.300	1%

Fonte: confronto con aziende dello stesso settore, un metodo diverso dal nostro: fido e giudizio restano quelli di «Prima di decidere».

ESEMPIO CON DATI INVENTATI - Azienda Demo S.r.l.

Rischi fuori bilancio e governance

Quello che lo stato patrimoniale non mostra: garanzie date per altri, debiti coperti da ipoteche o pegni, quanto è andato ai soci e quanto è stato investito. Più le garanzie pesano sul patrimonio, più un problema di altri può diventare un problema di questa azienda.



Voce · bilancio 2025	Euro	Note
Garanzie, impegni e passività potenziali	250.000 €	56% del patrimonio netto
Debiti assistiti da garanzie reali	120.000 €	ipoteche 120.000 €
Debiti senza garanzie reali	1.380.000 €	
Dividendi pagati nel 2025	80.000 €	utile del 2024: 178.785 €
Dividendi pagati nel 2024	50.000 €	utile del 2023: 136.661 €
Riserve disponibili	380.000 €	di cui distribuibili ai soci 330.000 €
Investimenti del 2025	235.000 €	materiali 95.000 €, immateriali 140.000 €

GOVERNANCE

Socio unico
Sì

Direzione e coordinamento di un'altra società
Sì: le decisioni importanti dipendono dalla capogruppo

Appartiene a un gruppo
Sì

In liquidazione
No

COSA DICE LA NOTA INTEGRATIVA

- **Dopo la chiusura.** Dopo la chiusura l'azienda dichiara di aver firmato un contratto triennale con un nuovo cliente della pubblica amministrazione.
- **Parti correlate.** Le operazioni con la controllante Holding Demo (affitto della sede e servizi amministrativi) sono a condizioni di mercato.
- **Contributi pubblici.** Ha ricevuto 25.000 € di contributi pubblici dalla Regione per un progetto di ricerca.
- **Destinazione dell'utile.** L'utile del 2025 va per 80.000 € ai soci e per il resto a riserva.
- **Rischi e contenziosi.** Il fondo rischi di 30.000 € copre una causa con un ex fornitore: tieni conto che l'esito non è ancora noto.

Riassunto automatico del testo depositato con il bilancio 2025: fa fede il testo depositato.

Prima di decidere

Se è o diventerà un tuo cliente: quanto credito concedere e a quali condizioni.

Fido commerciale massimo consigliato

40.000 €

Esposizione massima verso questa azienda, da rivedere a ogni nuovo bilancio.

Tempi di pagamento da mettere in conto

71 giorni

Così paga oggi i suoi fornitori, in media. Concedi al massimo 60 giorni, con RiBa o addebito diretto SDD.

Come lo calcoliamo	Euro
20% del patrimonio netto (445.626 €)	89.125
+ 10% del margine operativo lordo (397.100 €)	39.710
Somma	128.835
× 0,8 per la fascia 2 del Fondo di garanzia	103.068
non oltre il 10% dei suoi debiti verso fornitori (402.537 €): si applica questo limite	40.254
Fido consigliato, arrotondato per difetto a 5.000 €	**40.000**

Campanelli

Controlli automatici di coerenza fra Registro Imprese e bilanci. Mostriamo anche quelli superati.

Controllo	Esito
▲ Dipendenti e costo del personale	20 dipendenti: 209.000 € di ricavi e 106.172 € di valore aggiunto a testa, costo 86.317 €: ogni dipendente rende 1,2 volte quanto costa. Costo a testa fuori dalla fascia normale (25.000–80.000 €).
● Codice ATECO e attività	Coerente con il bilancio.
● Debiti verso Fisco e INPS	5,0% dei ricavi: nella norma.
● Peso degli interessi	Gli interessi assorbono il 8% del margine operativo lordo.
● Crediti verso clienti	Variano del 10% con i ricavi (7%): nessun accumulo anomalo.
● Capitale e perdite	Patrimonio netto (445.626 €) sopra il capitale sociale (10.000 €): nessuna perdita da coprire.
● Amministratori	Nessun cambio negli ultimi anni: l'ultima nomina è del 2015.
● Sedi	Sede legale a Roma (RM), 1 sede in tutto.

Dalle altre fonti: ▲ Garanzie fuori bilancio alte

Cinque domande da fare prima di firmare

1. Il costo per dipendente è 86.317 €: ci sono collaboratori esterni o personale di altre società del gruppo?
2. Le garanzie fuori bilancio per 250.000 € a favore di chi sono rilasciate? C'è il rischio che vengano escusse?
3. Come finanziate i 100 giorni di incasso dai clienti? Con quali linee bancarie e con quanto margine disponibile?
4. Con un patrimonio di 445.626 € su 2.010.164 € di attivo, i soci prevedono di rafforzarlo o di lasciare in azienda gli utili?
5. Quali sono i vostri tre clienti principali e quanto pesano sul fatturato?

Segnali di crisi e cosa guardare

Indici del CNDCEC per il settore J/M/N, calcolati sul bilancio 2025. Superare una soglia è un segnale da approfondire, non una diagnosi.

Indice	Valore	Soglia	Esito
Oneri finanziari / Ricavi	0,8%	> 1,8%	nella norma
Patrimonio netto / Debiti totali	32,8%	< 5,2%	nella norma
Attivo a breve / Passivo a breve	165,5%	< 95,4%	nella norma
Cash flow / Totale attivo	13,9%	< 1,7%	nella norma
(Debiti previdenziali + tributari) / Totale attivo	10,3%	> 11,9%	nella norma

Patrimonio netto positivo; nessuna perdita oltre un terzo del capitale

Cosa guardare

Ricavi in crescita

I ricavi salgono da 3.910.000 € a 4.180.000 € (+7%). Il MOL è il 9,4% dei ricavi.

Patrimonio contenuto

I mezzi propri sono 445.626 € su un attivo di 2.010.164 € (22%). Margine di sicurezza limitato.

Debito in discesa

Il debito finanziario netto scende da 443.500 € a 370.500 €; oggi vale circa 0,9 anni di margine: sostenibile.

Incassi lenti

I clienti pagano in media in 100 giorni e l'azienda paga i fornitori in 71. Se è un tuo cliente, aspettati pagamenti intorno ai 100 giorni e valuta garanzie sugli importi alti.

Fonti e limiti

- Registro Imprese (dati azienda): 20/11/2026
- Bilanci depositati: 20/11/2026
- Confronto con aziende dello stesso settore: 20/11/2026
- Nota integrativa (riassunto automatico): 20/11/2026

La Scheda azienda è una fotografia basata sui bilanci depositati e sui dati del Registro Imprese alle date indicate. Non è la valutazione di una banca o di un'agenzia e non sostituisce una valutazione professionale.